

TRANSVERSALIDADE E INTERSETORIALIDADE

A Necessidade de Integração entre Educação, Saúde e
Assistência Social para a Garantia da Integralidade dos Direitos

GUILHERME ANTONIO MALUF

Conselheiro do Tribunal de Contas do Estado de Mato Grosso (TCE-MT), Corregedor (biênio 2026–2027), Presidente da Comissão Permanente de Saúde, Previdência e Assistência Social (Copspas/TCE-MT), Coordenador-Geral do Comitê Técnico de Saúde do Instituto Rui Barbosa (IRB) e do Projeto de Saúde da Associação dos Membros dos Tribunais de Contas do Brasil (Atricon), e Diretor de Desenvolvimento do Controle Externo da Atricon.

Resolução Normativa n.º 6/2023-PP

Regulamenta a composição e as atividades das Comissões Permanentes do TCE-MT



AUTONOMIA SE CONSTRÓI COM APOIO



**TRANSVERSALIDADE E INTERSETORIALIDADE
COMO ESTRATÉGIAS PARA A GARANTIA INTEGRAL
DE DIREITOS.**

A inclusão não se resume ao acesso à escola. Ela depende da integração entre políticas públicas e da capacidade institucional de garantir desenvolvimento e cidadania.



DESAFIOS DA INTEGRAÇÃO INTERSETORIAL

- 1. Falta de integração entre os serviços:** Muitas vezes, escola, saúde e assistência social trabalham de forma isolada, com pouca troca de informações.
- 2. Capacitação insuficiente dos profissionais:** Nem todos os educadores e demais profissionais recebem formação adequada sobre inclusão e TEA.
- 3. Escassez de recursos humanos e materiais:** Falta de equipes multidisciplinares, profissionais de apoio e materiais adaptados.
- 4. Dificuldades de comunicação com as famílias:** A parceria entre escola e responsáveis nem sempre ocorre de forma contínua e efetiva.
- 5. Burocracia institucional:** Norma, fluxos e responsabilidades entre diferentes órgãos podem dificultar ações conjuntas.
- 6. Preconceitos e barreiras atitudinais:** Ainda existem estigmas e falta de compreensão sobre o autismo, o que pode prejudicar a inclusão.
- 7. Planejamento insuficiente:** A ausência de metas e estratégias compartilhadas entre os setores dificulta o acompanhamento integral da criança.

O PRINCIPAL DESAFIO DA INCLUSÃO NÃO É A AUSÊNCIA DE POLÍTICAS, MAS A FALTA DE ARTICULAÇÃO ENTRE OS SERVIÇOS.

O PAPEL DO TCE-MT NA INTERSETORIALIZAÇÃO



O **Controle Externo Contemporâneo** vai além da fiscalização: ele orienta, integra instituições e induz melhorias na gestão pública.

A atuação da Copspas/TCE-MT por meio de Notas Recomendatórias contribui para o fortalecimento das políticas intersetoriais.

NOTA RECOMENDATÓRIA

"INTERSETORIALIDADE INCORPORADA AO ORÇAMENTO GARANTE A EFETIVIDADE DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS."



DIRETRIZES

Fortalecimento do PSE por meio da integração entre educação, saúde, assistência social e apoio familiar, com planejamento, governança e orçamento intersetorial.



PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO

Previsão orçamentária específica para ações intersetoriais, garantindo que a governança se traduza em resultados concretos.



IMPACTO

Para a educação inclusiva, a atuação intersetorial fortalece a identificação de necessidades, os encaminhamentos adequados e o acompanhamento contínuo dos estudantes.



Nota Recomendatória Copspas n.º 2/2025
Sobre: **Desenvolvimento, Saúde e Cidadania para uma Formação Plena das Crianças e Adolescentes.**

PROGRAMA SAÚDE NA ESCOLA

O PSE conecta educação e saúde no território e transforma a escola em espaço estruturado de cuidado.

PRÁTICA TERRITORIAL E IMPACTO REAL

O projeto "Altas Horas na Escola" em União do Sul, alcançou 140 estudantes com ações de prevenção (ISTs e gravidez) criando potencial da escola como espaço de saúde e cidadania.

GOVERNANÇA ESTRATÉGICA E O TCE-MT

Por meio do Grupo de Trabalho Intersectorial Estadual (GTIE), o TCE-MT impulsiona a governança do PSE na Escola, fortalecendo o planejamento, o monitoramento e a coordenação das ações entre saúde e educação.

“A inclusão não é resultado da soma de serviços, mas da capacidade de atuação integrada”.

COMO ORGANIZAR OS FLUXOS INTERSETORIAIS

A intersetorialidade só se concretiza com fluxos definidos e monitoramento contínuo.

ORGANIZAÇÃO

PROTOCOLO INTERSETORIAL

Definição de fluxos, Responsabilidades e encaminhamentos entre os setores envolvidos.

COORDENAÇÃO

ESPAÇO PERMANENTE DE ARTICULAÇÃO

Comitê / grupo de trabalho intersetorial responsável pelo alinhamento e acompanhamento das ações.

ACOMPANHAMENTO

MONITORAMENTO CONTÍNUO

Acompanhamento dos casos e avaliação dos resultados por meio de responsabilidades compartilhadas.



O QUE A GOVERNANÇA ENTREGA À SOCIEDADE

Governança é capacidade de gerar resultados concretos de valor público e efetivação de diretrizes, como:

EFICIÊNCIA

*Melhor uso dos
recursos públicos.
Ações mais efetivas*

INTEGRAÇÃO

*Articula saúde,
educação e assistência.
Evita retrabalho*

EFETIVIDADE

*Acompanhamento
contínuo.
Melhora a resposta
ao cidadão*

MENSAGEM FINAL

Integração

QUANDO A REDE FUNCIONA, A INCLUSÃO ACONTECE!

Investir em inclusão, saúde escolar e governança governança intersectorial é promover desenvolvimento social, formação de **capital humano humano** e garantia efetiva de direitos, especialmente especialmente para estudantes públicos da educação educação especial inclusiva.



CANAIS DE CONTATO



CANAIS DE COMUNICAÇÃO:

COPSPAS

 (65) 3613-2980

 copspas@tce.mt.gov.br

TCE-MT

 (65) 3613-7550

 (65) 3613-7149

 (65) 3613-7500

VISITE NOSSAS REDES SOCIAIS:

COPSPAS

@maluf.guilherme 

@GuilhermeMaluf 

TCE-MT

@tcematogrosso 

@tcematogrosso 

 Radar de Controle Público

ASSISTÊNCIA SOCIAL

Os dados são declaratórios, não documentais e não auditados.

 Radar de Controle Público

SAÚDE

Os dados são declaratórios, não documentais e não auditados.

 Radar de Controle Público

PREVIDÊNCIA SOCIAL

Os dados são declaratórios, não documentais e não auditados.



ACESSE E
CONHEÇA
NOSSOS
PRODUTOS
DIGITAIS

 APONTE A CÂMERA
DO SEU CELULAR